

# **Gli effetti immediati e mediati del Nuovo Codice della Crisi d'impresa, al fine di tutelare il credito**

Mario Dusi - Avvocato in Milano e Monaco di Baviera  
**DusiLaw Legal&Tax**

22 APRILE 2021

# Normativa

- Legge Delega n. 155 del 19 ottobre 2017
- Decreto Legislativo del 12 gennaio 2019, n. 14
- Legge del 5 giugno 2020, n. 40 (conversione D.L. dell'8 aprile 2020, n. 23 – Decreto Liquidità)
- Decreto Legislativo del 26 ottobre 2020, n. 147
- Legge del 30 dicembre 2020, n. 178 (legge di bilancio)
- Raccomandazione UE 2014/135

# Principali novità

- Liquidazione giudiziale
- Sistema, misure e indici di allerta
- Tribunale delle imprese
- Esdebitazione – Piani attestati di risanamento
- OCRI (Osservatorio di composizione della crisi d'impresa) – Piano di ristrutturazione debito
- Nomine obbligatorie revisori
- Varie normative (sostanziali e procedurali) in emenda alle precedenti normative fallimentari (e concorsuali)

# Obiettivo – come conseguire le finalità della norma?

- Diagnosi precoce dello stato di difficoltà per rilevare tempestivamente la crisi della società a salvaguardare la capacità imprenditoriale

## EARLY WARNING – GOING CONCERN

- Come?
  - Gestione aziendale costante, precisa e prospettica **in tutti i settori che impattano sulla liquidità**
  - Inserimento di più figure di controllo per l'andamento aziendale (in tutti i settori) e coordinamento tra tutti
  - Conoscenza di tutte le norme in vigore e loro utilità per l'azienda
  - Attivazione dei sistemi di allerta (interna – revisori e sindaci – ma attenzione a quella esterna – ADE/INPS)
  - Sussistenza dell'equilibrio economico finanziario

EVENTUALE ADOZIONE E ATTUAZIONE DEGLI STRUMENTI PER SUPERAMENTO CRISI

# Attività e responsabilità degli amministratori per la gestione aziendale – attuale –

- Nuovo art. 2086 Codice Civile (dal 16.03.2019) – Responsabilità penale e solidale dei danni arrecati alla società, soci, creditori sociali e terzi
- Vecchie norme: art. 2381 Codice Civile = efficienza dell'impresa e raggiungimento scopo sociale
- Giurisprudenza?

## – Segue –

- PREVISIONE DI FLUSSI D'INCASSO EFFETTIVI:
  - Chi sono le mie controparti contrattuali/commerciali?
  - Com'è lo storico dei pagamenti e la realtà del loro business?
  - Come incasso (contratti con banche e propri agenti di commercio)
  - Monitoraggio eventi negativi dei clienti (protesti, ipoteche...)
  - Richiedere strumenti di garanzia (c.d. collateral)
  - Recupero IVA (anche da procedure concorsuali)

# Gestione aziendale futura

- Rapporto costante (e controllo) sulle modalità di stipula dei contratti (Condizioni Generali di Contratto)
- Tempestività d'intervento nella gestione del recupero crediti (fattore tempo/aziende, avvocato rapido e preciso nella relazioni – trimestrali?)
- Creazione di un modello aziendale (certificabile?) di recupero crediti totalmente condiviso (applicazione Uni/PdR 44/2018 e Uni PdR 63/2019)
- Tempestività negli interventi di recupero verso l'estero (tempistiche di pagamento estero!) e conoscenza normative procedurali UE
- In caso di acquisizione di capitale di credito, esatta pianificazione (contratti banche?)
- Operazioni di maggiore portata (MERGER – LEVERAGED BUYOUTS) – business plan autorizzato da tutti gli organi!
- Cessione di pacchetti di crediti (NPL)? Contratti short con Fintech?
- Coperture assicurative dei credit manager (aziendali e/o autonome)

# GRAZIE DELL'ATTENZIONE!



*Mario Dusi*  
*Avvocato in Milano e Monaco di Baviera*

[m.dusi@dusilaw.eu](mailto:m.dusi@dusilaw.eu) – [c.bongiovanni@dusilaw.eu](mailto:c.bongiovanni@dusilaw.eu)

Milano – Corso di Porta Vigentina 35

Tel. (0039) 02 55188121 [www.dusilaw.eu](http://www.dusilaw.eu)